Projekt međuteritorijalne suradnje

LAG AKADEMIJA 2020

bolje partnerstvo kroz animaciju i umrežavanje

OVAJ PROJEKT SUFINANCIRAN JE SREDSTVIMA EUROPSKE UNIJE

Europski poljoprivredni fond za ruralni razvoj

LAG AKADEMIJA

PROGRAM RURALNOG RAZVOJA 2014. - 2020.

Udio sufinanciranja: 90% EU, 10% HR

Europski poljoprivredni fond za ruralni razvoj: Europa ulaže u ruralna područja

Europska unija
Zajedno do fondova EU

Projekt međuteritorijalne suradnje

LAG AKADEMIJA 2020

bolje partnerstvo kroz animaciju i umrežavanje

Financiranje:

Natječaj za provedbu Podmjere 19.3. »Priprema i provedba aktivnosti suradnje LAG-a« - provedba tipa operacije 19.3.2. »Provedba aktivnosti projekta suradnje« u okviru Programa ruralnog razvoja Republike Hrvatske

Datum prijave: 18. rujan 2020.

Datum donošenja Odluke o dodjeli sredstava: 12. studeni 2020.

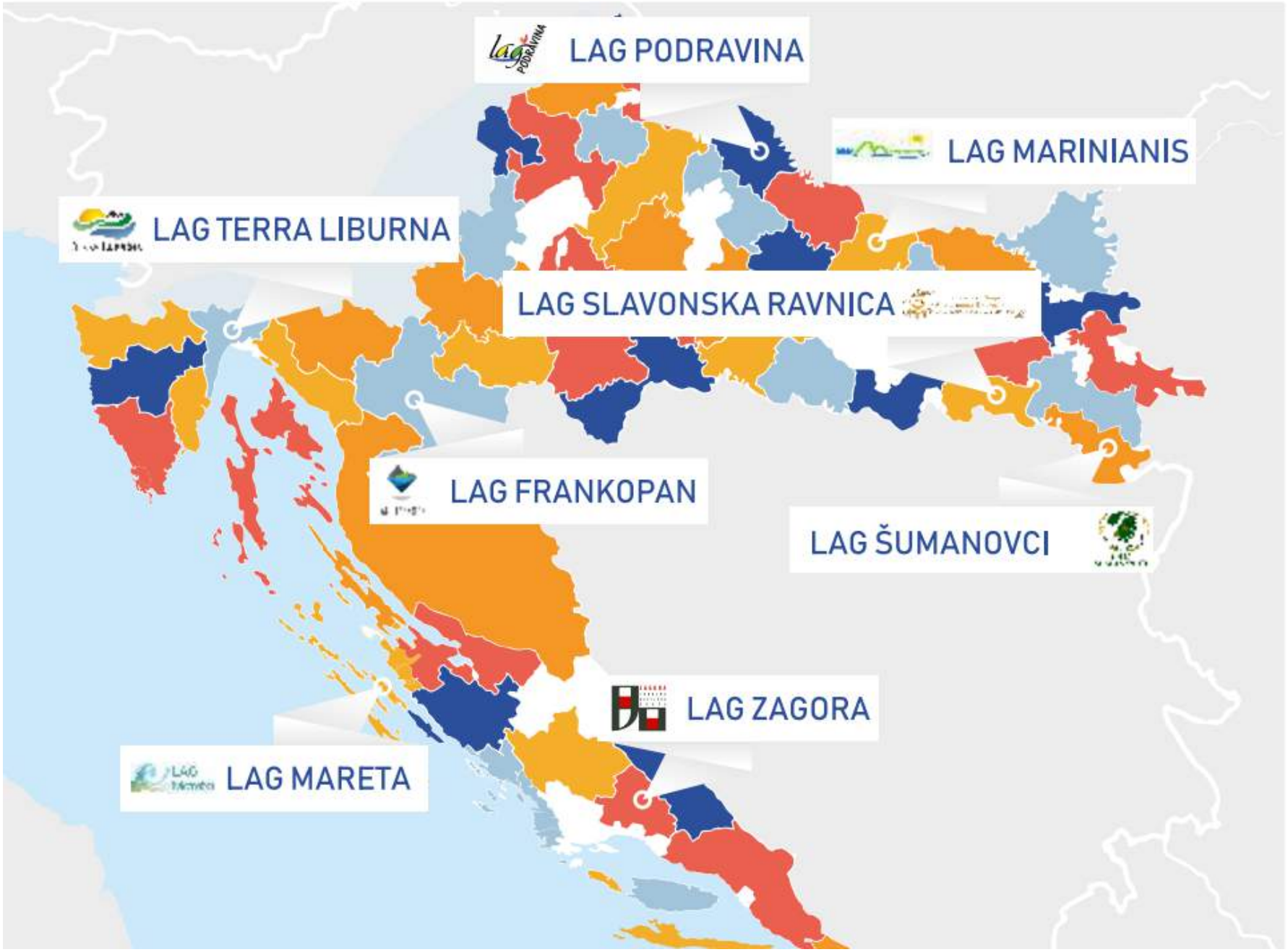
Ugovorno tijelo: Agencija za plaćanja u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnog razvoju

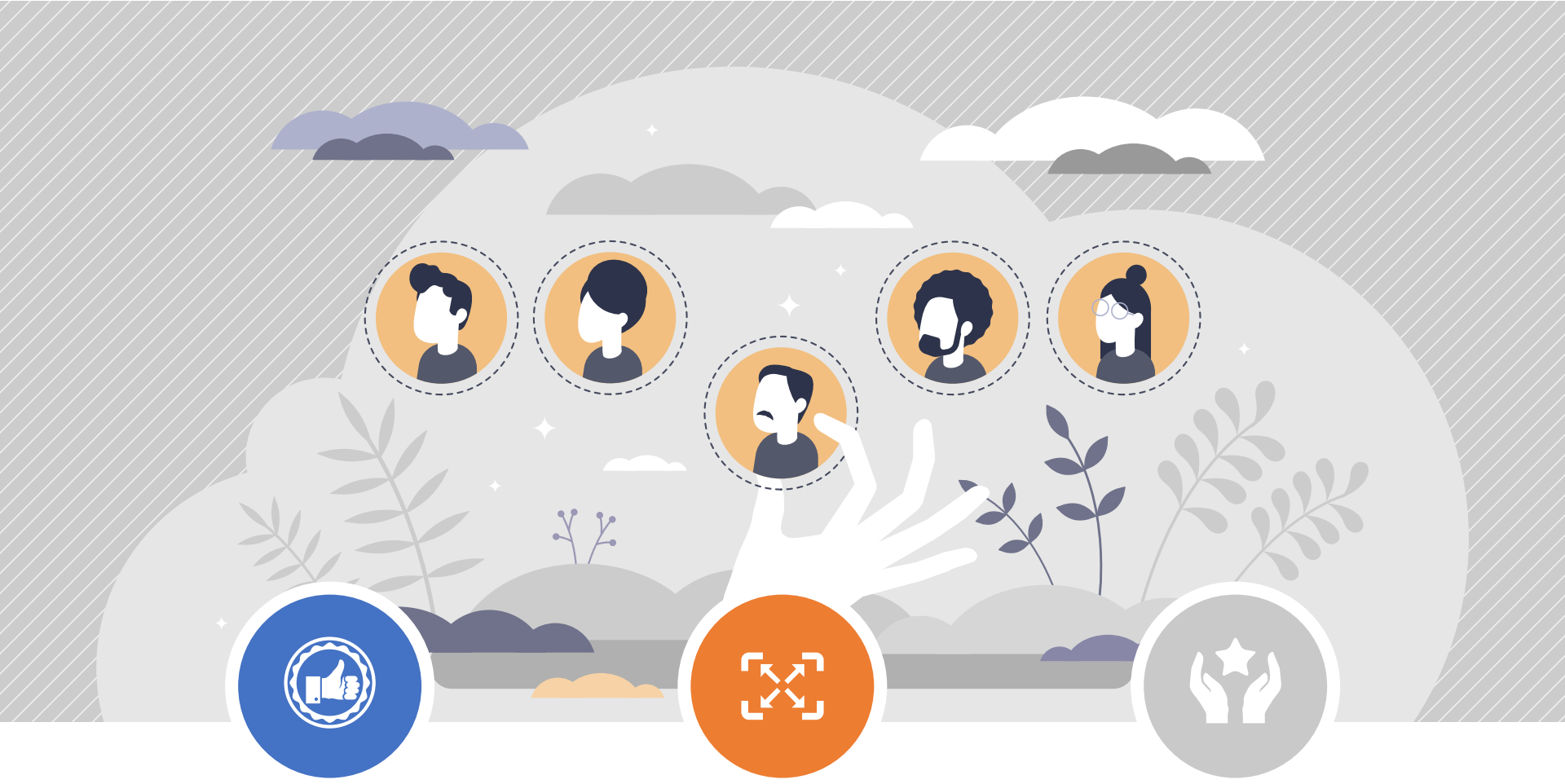
Vrijednost projekta: 1.088.823,50 HRK

Trajanje projekta: 12 mjeseci

ŠTO JE LAG AKADEMIJA?

LAG AKADEMIJA je namijenjena zaposlenicima, članovima i volonterima LAG-ova, te dionicima s ruralnih područja partnera, ali i općoj ruralnoj populaciji u RH i hrvatskim LAG-ovima (potencijalno i LAG-ovima, stručnjacima i dionicima iz regije na istom govornom području). Edukacije će se provoditi kroz program stručnog usavršavanja i internog transfera znanja, s ciljem unapređenja razine poslovnog znanja, usvajanja novih vještina i kompetencija, razvijanja komunikacije i međuljudskih odnosa. Dionici s uključenih LAG područja je potrebno educirati o partnerskom radu, umrežiti ih i pružiti im osnovna znanja i vještine o razvoju poduzetničkih aktivnosti na LAG područjima s ciljem stvaranja novih mogućnosti održive zarade.


LAG PODRAVINA
LAG MARINIANIS
LAG TERRA LIBURNA
LAG SLAVONSKA RAVNICA
LAG FRANKOPAN
LAG ŠUMANOVCI
LAG ZAGORA
LAG MARETA



PRIPREMA PROJEKTA

PROVEDBA PROJEKTA

REZULTATI I UČINCI

SADRŽAJ

Projekt međuteritorijalne suradnje
LAG AKADEMIJA 2020
bolje partnerstvo kroz animaciju i umrežavanje

PRIPREMA PROJEKTA

Projekt međuteritorijalne suradnje
LAG AKADEMIJA 2020
bolje partnerstvo kroz animaciju i umrežavanje

- okupljanje partnera oko zajedničke pozadine projekta i problematike
- definiranje zajedničkih ciljeva
- definiranje ciljanih skupina
- definiranje aktivnosti
- definiranje rezultata i predviđanje učinaka
- definiranje indikatora
- priprema plana provedbe i plana praćenja i izvještavanja
- definiranje rizika
- izrada predložaka svih internih dokumenata
- definiranje komunikacijskih kanala i načina upravljanja projektom

POZADINA PROJEKTA

Projekt međuteritorijalne suradnje
LAG AKADEMIJA 2020
bolje partnerstvo kroz animaciju i umrežavanje

- problem osipanja partnerstva i udaljavanja od dionika
- nezainteresirano i inertno partnerstvimo u kojima sve interesne skupine nemaju jednake mogućnosti
- zamjetan pad motivacije za sudjelovanje u LEADER procesu
- nepoznavanje i nerazumijevanje LEADER/CLLD-a na terenu
- nedostatak jasnih informacija o financijskim i tehničkim mehanizmima isporuke LEADER/CLLD-a
- povećano administrativno opterećenje stručne službe LAG-a

Izostanak animacije je rezultat manjka kompetencija djelatnika LAG-ova, administrativne opterećenosti i nedostatka znanja o upravljanju partnerstvom

CILJEVI PROJEKTA

Projekt međuteritorijalne suradnje
LAG AKADEMIJA 2020
bolje partnerstvo kroz animaciju i umrežavanje

Poboljšati kapacitete LAG-ova za pružanje savjetodavnih usluga u okviru LEADER/CLLD pristupa

Poboljšati tehnike animacije i umrežavanja na LAG područjima

Povećati razinu znanja i informiranosti za stvaranje novih mogućnosti zarade

Opći cilj:
Povećanje razine edukacije i informiranosti ruralnog stanovništva

LAG AKADEMIJA provodi se kroz:

1. standardne oblike edukacije:
- seminari
- radionice

2. druge specifične oblike edukacije:

- workshops
- prezentacije
- analize slučajeva – case study
- treninzi poslovnih vještina
- e-learning
- praktične vježbe
- team building radionice
- interaktivni grupni i timski rad
- okrugli stolovi
- networking eventi



Projekt međuteritorijalne suradnje
LAG AKADEMIJA 2020
bolje partnerstvo kroz animaciju i umrežavanje

KOJE POTREBE ZADOVOLJAVA LAG AKADEMIJA?

1. Unapređivanje ljudskog kapitala
2. Stjecanje i razvijanje općih i specifičnih znanja i sposobnosti potrebnih u svakodnevnom poslovanju
3. Sustavno pohranjivanje znanja unutar LAG-a
4. Olakšavanje interne komunikacije i transparentnost informacija
5. Povećanje efikasnosti/ uvećanje sposobnosti rješavanja problema
6. Povećanje kvalitete savjetodavnih usluga
7. Zadovoljstvo/ samopouzdanje zaposlenika
8. Motivacija i animaija ruralnog stanovništva
9. Izvor novih ideja
10. Umrežavanje i edukacija dionika unutar i izvan područja matičnog LAG-a

NA KOJI NAČIN LAG AKADEMIJA ZADOVOLJAVA POTREBE LAG-ova I NJIHOVIH DIONIKA?

1. Ulaganjem u znanje
2. Kroz interni transfer znanja i angažman eksternih stručnjaka
3. Kreiranjem baza znanja
4. Poticanjem interne komunikacije
5. Kroz treninge vještina
6. Osobni razvoj zaposlenika
7. Kroz brainstorming, razmjena ideja i iskustavaionika unutar i izvan područja matičnog LAG-a

PROJEKTNE AKTIVNOSTI - PA 1

PA1 Edukacija djelatnika, članova i volontera LAG-ova partnera	provesti radionice koje vode stručnjaci na zadane teme (Managerska znanja i vještine I. i II., Savjetodavne vještine, Razvoj poduzetničke ideje, Identifikacija poslovnih prilika, Osnove marketinga i online oglašavanja, Razvoj mreža dionika i animacija, te izobrazba iz područja formiranja timova i poticanje partnerskog rada). Na posljednjoj radionici sudjelovati dionici s djelatnicima i članovima LAG-ova kako bi usvojili načela partnerskog rada u okviru i izvan okvira stručne službe svoga LAG-a. Prilikom organiziranja prvih 5 radionica organizatori/domaćini će sudionike radionica odvesti na terenski obilazak lokalnih dionika svoga područja, tj. primjera dobre prakse, temeljem kojih će se prenijeti iskustva i znanja specifična za njihovo područje i dionike, a o kojima će stručne službe govoriti svojim lokalnim dionicima na radionicama u okviru PA2, i to na sljedeće teme horizontalnog značaja za Zajedničku poljoprivrednu politiku EU i Program ruralnog razvoja RH: - kod LAG-a Mareta - Održivo gospodarstvo, - kod LAG-a Marinianis - Održivo gospodarenje okolišem, - kod LAG-a Zagora - Upravljanje, aktiviranje i monetiziranje kulturne baštine, - kod LAG-a Slavonska ravnica - Socijalna inkluzija, - kod LAG-a Podravina - Dodavanje vrijednosti proizvodima sela

PROJEKTNE AKTIVNOSTI - PA 2 do PA 4

PA2 Edukacija ruralnog stanovništva (lokalnih dionika) iz sva tri sektora/interesne skupine	svi LAG-ovi partneri (stručne službe) će provesti radionice na svojim područjima za opću ruralnu populaciju iz svih interesnih skupina, što doprinosi specifičnom cilju 2. i to u različitim formatima kako bi se testirala uspješnost različitih oblika animacijskih aktivnosti prilagođenih specifičnostima područja i dionika, a temeljem znanja i vještina usvojenih u PA1. Na tim radionicama pristupiti će se umrežavanju lokalnih dionika i kreiranju multisektorskih partnerskih projektnih ideja, koje će se kasnije objaviti u digitalnoj Bazi znanja
PA3 Izrada edukativnih i informativno-promotivnih materijala i digitalne Baze znanja, uključujući vidljivost	svi informativno-promidžbeni, nastale projektne ideje dionika, edukativni materijali - prezentacije, brošure, letci, video i foto materijali, koji će nastati u okviru projekta, podignuti će se u interaktivnu javno dostupnu digitalnu Bazu znanja, što doprinosi specifičnom cilju 3. i javnosti rezultata projekta.
PA4 Upravljanje projektom	upravljanje projektom



Projekt međuteritorijalne suradnje
LAG AKADEMIJA 2020
bolje partnerstvo kroz animaciju i umrežavanje

PREPORUČENE KOMPETENCIJE *ANIMATION OFFICER-a*

edukacijski moduli

1. MENADŽERSKA ZNANJA I VJEŠTINE
2. KOMUNIKACIJSKE I SAVJETODAVNE VJEŠTINE
3. POTICANJE PODUZETNIŠTVA I INICIJATIVA ZAJEDNICE
4. RAZVOJ MREŽA DIONIKA I ANIMACIJA
5. ODRŽIVI RAZVOJ I UPRAVLJANJE RESURSNOM OSNOVOM
6. PROMOCIJA I ORGANIZACIJA DOGAĐANJA

MODUL 1:

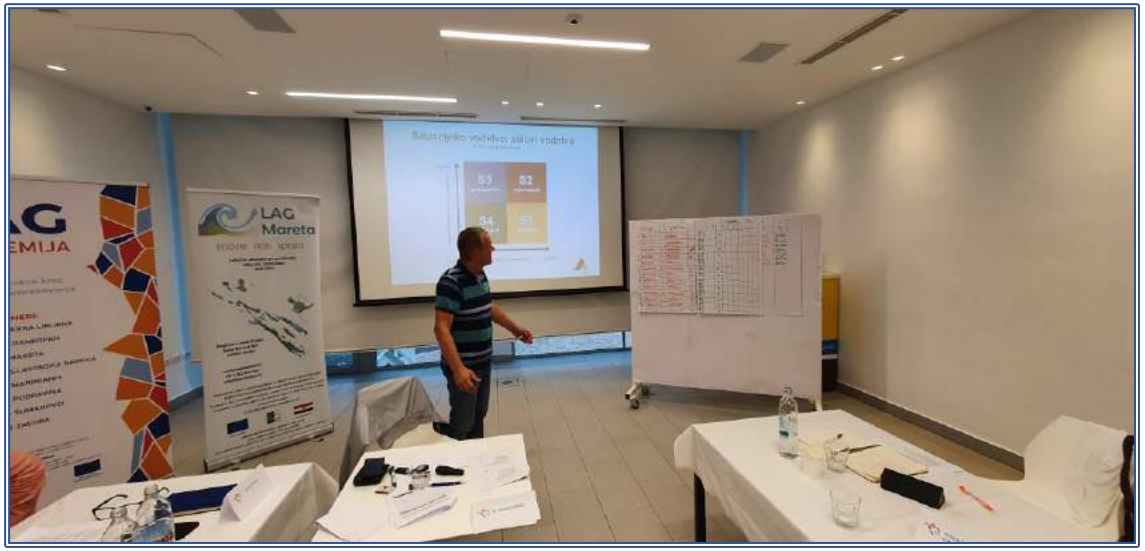
MENADŽERSKA ZNANJA I VJEŠTINE *1. i 2. dio*

MODUL	TEME - SEMINARI-RADIONICE	OBLIK EDUKACIJE *obilježeno plavo:*	OPIS/SVRHA MODULA
MODULI ZA DJELATNIKE LAG-OVA I ČLANOVE TIJELA LAG-a + VOLONTERI			
1. PREGLED MANAGERSKIH ZNANJA I VJEŠTINA	**Leadership (vodstvo)** **Upravljanje timovima** **Upravljanje vremenom** **Delegiranje** **Vođenje sastanka** **Upravljanje stresom** **Upravljanje rizicima** **Upravljanje promjenama** **Strateško planiranje**	seminar/workshop	Proširivanjem znanja i vještina upravljanja cilj je učiniti djelatnike LAG-ova učinkovitijim i osigurati dodatno vrijeme za animaciju na terenu i rad na umrežavanju dionika. Poznavanje osnovnih managerskih znanja i vještina potrebno je također znati prenijeti na dionike kako bih se potaknulo na samostalan rad, razvoj poduzetništva i upravljanje vlastitim poslovnim poduhvatima.

Lokacija provedbe: Zaton - Nin i Višnjica

Studijska posjeta - Održivo gospodarstvo

Projekt međuteritorijalne suradnje
LAG AKADEMIJA 2020
bolje partnerstvo kroz animaciju i umrežavanje







LAG Mareta

Studijska posjeta - Održivo gospodarenje okolišem







MODUL 2:
SAVJETODAVNA ZNANJA I VJEŠTINE

MODUL	TEME - SEMINARI-RADIONICE	OBLIK EDUKACIJE *obilježeno plavo:*	OPIS/SVRHA MODULA
MODULI ZA DJELATNIKE LAG-OVA I ČLANOVE TIJELA LAG-a + VOLONTERI			
RAZVOJ VJEŠTINA ZA PRUŽANJE SAVJETODAVNIH USLUGA DIONICIMA	**Komunikacijske vještine** Rješavanje konflikta Poslovna kultura	workshop	Razvoj kompetencija koje će djelatnicima LAG-ova osigurati vještine potrebne za komunikaciju s različitim grupama dionika, ojačati njihovu sposobnost prenošenja poruka i prezentiranja programa i projekata, kao i medijske nastupe, podizanje povjerenja javnosti, rješavanje konflikta i dr.
	Prezentacijske vještine - "prodajne tehnike"	workshop	
	Savjetodavne vještine	workshop	

Lokacija provedbe: Dugopolje - Lećevica

Projekt međuteritorijalne suradnje
LAG AKADEMIJA 2020
bolje partnerstvo kroz animaciju i umrežavanje

Studijska posjeta - Aktiviranje i monetiziranje kulturne baštine

ZAGORA LOKALNA AKCIJSKA GRUPA







MODUL 3: POTICANJE PODUZETNIŠTVA I INICIJATIVA ZAJEDNICE

MODUL	TEME - SEMINARI-RADIONICE	OBLIK EDUKACIJE *obilježeno plavo:*	OPIS/SVRHA MODULA
MODULI ZA DJELATNIKE LAG-OVA I ČLANOVE TIJELA LAG-a + VOLONTERI			
POTICANJE PODUZETNIŠTVA I INICIJATIVA ZAJEDNICE	**Identificiranje poslovnih prilika**	razmjena iskustava, seminar s vježbama (½ dana)	Jedan od ciljeva LEADER-a stvaranje novih održivih mogućnosti zarade, neophodno je dionike na terenu potaknuti na umrežavanje i isticanje osobnih interesa kao ključnih pokretača poduzetničkih aktivnosti. Stručne službe će temeljem oa moći zajednički razvijati poduzetničke poduhvate koji su ekonomski, okolišno i društveno održivi, a mogu potaknuti aktivniranje prirodnih, financijskih, kulturalnih (baštinskih) i ljudskih resursa, sve za zadovoljavanje potreba zajednice - *community oriented entrepreneurship.* Temeljem ovog modula izraditi će se **Vodič za poticanje poduzetništva na LAG razini**
	Razvoj poduzetničke ideje - Collective Creativity, Design Thinking...	seminar s vježbama (½ dana)	
	Upravljanje, aktiviranje i monetiziranje baštine i kulture	site visit	
	Dodavanje vrijednosti proizvodima sela; razvoj komercijalnih i socijalnih usluga - razvoj lanca vrijednosti	interaktivna radionica; razmjena iskustava; site visit	
	Kreiranje projektne ideje i priprema projektnog prijedloga	seminar s vježbama (½ dana)	
	Marketing	webinar	

Lokacija provedbe: Garčin - Ranč Ramarin

Studijska posjeta - Socijalna inkluzija

Projekt međuteritorijalne suradnje
LAG AKADEMIJA 2020
bolje partnerstvo kroz animaciju i umrežavanje





Lokalna Akcijska Grupa
SLAVONSKA RAVNICA
LOCAL ACTION GROUP „SLAVONIAN PLAIN“

MODUL 4: RAZVOJ MREŽA DIONIKA I ANIMACIJA

MODUL	TEME - SEMINARI-RADIONICE	OBLIK EDUKACIJE *obilježeno plavo:*	OPIS/SVRHA MODULA
MODULI ZA DJELATNIKE LAG-OVA I ČLANOVE TIJELA LAG-a + VOLONTERI			
RAZVOJ MREŽA DIONIKA I ANIMACIJA *SESSIONS*	**Tehnike i modeli umrežavanja** - razbiti u podteme; svaka podtema ima drugačiji oblik pod-sessiona	okrugli stol; brainstorming; primjeri - razmjena iskustava s moderatorom s iskustvom	Dosadašnji modeli animacije pokazivali su se često nedovoljno motivirajućim za dionike, a odaziv je mogao biti bolji. Iskušavanjem različitih oblika animacije i prijenosa znanja i vještina, što kroz module za djelatnike, što kroz module za dionike, prilika je da se testira uspješnost tih oblika i prihvaćanje modela na terenu. Po završetku svakog eventa/modula/aktivnosti/oblika edukacije kroz anketu potrebno je ocijeniti njegovu uspješnost i primjenjivost. Po završetku ovog modula izraditi će se **Vodič za animaciju za LAG-ove**
	Rad u partnerstvu	workshop s razmjenom iskustava uz sudjelovanje osoba koje poznaju LEADER pristup u praksi	
	Animacija	workshop s razmjenom iskustava uz sudjelovanje osoba koje poznaju LEADER pristup u praksi - ZAKLJUČCI/VODIČ	
	Event planning	workshop s vježbama	

Lokacija provedbe: Đurđevac

Studijska posjeta - Dodavanje vrijednosti proizvodima sela







MODUL 5: MODUL ZA DIONIKE

lokalni event

MODUL	TEME - SEMINARI-RADIONICE	OBLIK EDUKACIJE *obilježeno plavo:*	OPIS/SVRHA MODULA
MODULI ZA DJELATNIKE LAG-OVA I ČLANOVE TIJELA LAG-a + VOLONTERI			
RAZVOJ STRATEŠKOG RAZMIŠLJANJA	Sustav donošenja odluka na EU razini	workshop	Svrha ovog modula je inicijalno dionike upoznati s EU mehanizmima i naučiti ih kako ostvarivati svoje ideje koje su sukladne s EU politikama, te ih informirati o nacrtima politika za sljedeće proračunsko razdoblje kako bi i na lokalnoj i osobnoj razini pokušali razviti strateško razmišljanje u kreiranju vlastitih poduzetničkih poduhvata i inicijativa zajednice. Potrebno je na LAG područjima za te evente pozvati relevantne osobe koje rade na kreiranju politika kako bi prenijeli znanja i iskustva, kao i donosioce lokalnih/regionalnih politika da se ostvari dijalog, te uspostavi odnos povjerenja.
	Prioriteti EU za post-2020 - što će se moći financirati?	prezentacija	
	Održivi razvoj i upravljanje resursnom osnovom	prezentacija	
	Definiranje prioriteta lokalne zajednice - post-2020	prezentacija + networking	

Lokacija provedbe: svaki partner na svom području

Projekt međuteritorijalne suradnje
LAG AKADEMIJA 2020
bolje partnerstvo kroz animaciju i umrežavanje

Lokalni eventi - motivacija dionika i priprema za rad u partnerstvu









MODUL 6: MODUL ZA DIONIKE

završni event i teambuilding





Lokacija provedbe: Ogulin

Projekt međuteritorijalne suradnje
LAG AKADEMIJA 2020
bolje partnerstvo kroz animaciju i umrežavanje

teambuilding





Projekt međuteritorijalne suradnje
LAG AKADEMIJA 2020
bolje partnerstvo kroz animaciju i umrežavanje

teambuilding





Projekt međuteritorijalne suradnje
LAG AKADEMIJA 2020
bolje partnerstvo kroz animaciju i umrežavanje

teambuilding









Projekt međuteritorijalne suradnje
LAG AKADEMIJA 2020
bolje partnerstvo kroz animaciju i umrežavanje

teambuilding



GLAVNE ISPORUKE PROJEKTA

- Vodič za animaciju dionika u ruralnim područjima – edukativni materijal koji sakuplja znanja i iskustva partnera s ciljem poticanja inicijativa zajednice u provedbi CLLD metodologije i LEADER pristupa

- Vodič za poticanje poduzetništva, diverzifikacije djelatnosti i dodavanje vrijednosti proizvodima i uslugama u ruralnim područjima – edukativno-informativni materijal

- digitalna Baza znanja – suradnički portal 8 LAG-ova partnera služi kao centralno mjesto pohrane općeg znanja o LEADER pristupu i CLLD metodologiji za ruralno stanovništvo i potencijalne i postojeće poduzetnike, te djelatnike, članove i volontere u LAG-ovima

- 20 educiranih djelatnika LAG-ova partnera

- 100 educiranih volontera, članova i ostalih lokalnih dionika

- 5 provedenih edukacijskih radionica za djelatnike/članove/volontere LAG-ova partnera

- 1 provedena radionica za djelatnike, članove i volontere LAG-ova za umrežavanje i razvijanje partnerskog odnosa

- 8 provedenih lokalnih radionica za ruralno stanovništvo (lokalne dionike) na područjima svakog od LAG-ova partnera

OČEKIVANI UTJECAJ PROJEKTA SURADNJE

- podignuta razina sposobnosti upravljanja, komunikacijska i poslovna kulturu u stručnim službama LAG-ova i među članovima i volonterima LAG-ova partnera

- osposobljeni djelatnici LAG-ova partnera (stručne službe) za rad u zajednici na pružanju savjeta za diverzifikaciju djelatnosti i stvaranje novih mogućnosti zarade na svojim LAG područjima

- osposobljene stručne službe LAG-ova, članovi i volonteri, te lokalni dionici o osnovama rada u partnerstvu, tehnikama i modelima umrežavanja, procesu razvoja i realizacije poduzetničke ideje, održivom razvoju i održivom upravljanju resursnom osnovom, te o strateškom promišljanju lokalnog razvoja

- osposobljene stručne službe LAG-ova za provođenje inovativnih modela animacijsko-informativnih i edukcijskih aktivnosti u okviru LEADER/CLLD pristupa

- podignuta svijest lokalnog stanovništva o važnosti umrežavanja i suradnje u partnerstvima za poticanje poduzetništva i lokalnih inicijativa zajednice

- osigurana trajna javno dostupna digitalna baza znanja i javno diseminirani rezultati projekta

- lokalni dionici sudionici završnog događanja u projektu (na području LAG-a Frankopan) će se moći među sobom istaknuti lokalne vođe i pokretače zajednice, te postati ambasadori LEADER pristupa što će biti trajni učinak, jer će imati osnovne kompetencije za pokretanje inicijativa zajednice

TKO SU LEADER AMBASADORI?

Ambasadori LEADER pristupa su zaslužni pojedinci, tvrtke i organizacije, tj. lokalni dionici zaslužni za promicanje LEADER pristupa i CLLD metodologije koji svojim primjerom poduzetničkih, potpornih ili promotivno-edukativnih aktivnosti doprinose da LEADER/CLLD načela zažive u ruralnim prostorima. Putem svog angažmana, a u suradnji s LAG-om i kroz druga mutlisektorska formalna i neformalna partnerstva, LEADER ambasadori su promotori umreženog partnerskog rada usmjerenog ka poticanju poduzetničkih aktivnosti ili inicijativa zajednice, a imenuju ih LAG-ovi partneri, te im se za isto dodjeljuje potvrda u okviru ovog projekta suradnje.



Projekt međuteritorijalne suradnje

LAG AKADEMIJA 2020

bolje partnerstvo kroz animaciju i umrežavanje

Anđela Cvjetković

predsjednica LAG-a Terra liburna - glavni partner

Željko Marić

koordinator projekta suradnje - LAG Terra liburna

HVALA NA PAŽNJI!